

# 2022-2025 年度武荣公园、城西湿地公园 等城市公园日常管养服务采购项目 绩效评价报告 (简报)

项目单位：           南安市城市管理局          

委托单位：           南安市财政局          

评价机构：           仰恩大学          

评价时间：           2023 年 8 月          

2023 年 8 月 31 日

# 2022-2025 年度武荣公园、城西湿地公园等城市公园日常管养服务采购项目绩效评价报告 (简报)

受南安市财政局的委托，仰恩大学指派会计学院专业教师组成绩效评价小组，对南安市民政局为 2022-2025 年度武荣公园、城西湿地公园等城市公园日常管养服务采购项目（以下简称“公园日常管养服务采购项目”）的实施绩效进行评价。

## 一、项目基本情况

### （一）项目实施单位概况

公园日常管养服务采购项目由南安市城市管理局负责管理和实施，具体负责项目实施的机构城管局所属的园林管理处。

### （二）立项依据。

泉州市人民政府办公室关于印发泉州市“绿满泉城”三年行动实施方案的通知》（泉政办明传[2022]16号）。

### （三）项目预算金额

公园日常管养服务采购项目，采购预算总额 2183.66 万元，年平均预算金额 727.882 万元。

## 二、综合评价结果

公园日常管养服务采购项目绩效评价从项目决策、过程、产出、效益四个方面进行评价，综合评价得分 85.5 分，总体评价等级为“良”。

其中：项目决策指标分值 10 分，评价得分 9 分；项目过程管理指标分值 35 分，评价得分 34 分；项目产出指标分值 25 分，评价得分 21 分；项目效益指标分值 30 分，评价得分 21.5 分。

### 三、项目主要成效及经验做法

#### （一）采购实施过程

公园日常管养服务采购项目由市城管局委托福建云锋招标有限公司福建省政府采购网以公开招标方式进行，选定广东城基生态科技股份有限公司、福建省长希生态环境有限公司、厦门深富生态环境建设有限公司为服务供应商。

通过对所辖绿地养护管理，使 96.96 公顷公园绿地及硬地保持动态清扫，绿地卫生达到“四无”、“五净”标准，22 座厕所整洁无异味。76.65 公顷的公园绿地进行绿化管养，乔木生长正常，树冠基本完整；灌木长势较好，造型美观，正常开花；地被长势较好，高度基本一致；草种基本纯正，基本平坦。建成区绿地率达到 40.62%。绿化养护管理得当，在创造城市景观、为人们提供游览、休憩、文化娱乐、体育活动、科普教育等场所，美化城市，改善人们的生活环境等方面，成效较好。

### 四、项目主要问题及建议

#### （一）存在的主要问题

1.项目费用未及时支付。应付给服务供应商的养护保洁经费未按照合同约定的时间及时支付，不利于持续提升园林养护效果及项目工作人员的工作热情。

2.奖惩激励机制不健全。未建立以效果为导向的奖惩机制，除直接扣罚经费事项外，未没有专建立对服务供应商的考核激励机制。不利于激励供应商的积极性，不断改进园林养护工作。

3.园林绿化养护宣传工作有待进一步加强，人人爱护环境的意识尚未全面深入人心。公园里乱扔垃圾、禁止踩踏草地等警示牌或者宣传牌较少，不利于对游客形成警示，养成良好的行为习惯，绿化养护效果的长效机制尚未完善。

## （二）有关建议

1.提高合同的履约效率。制定采购配套制度，按照法定程序开展采购活动，在执行合同过程中，要提高合同的履约效率，否则不利于持续提升供应商的工作热情。严格按照合同约定的时间和方式及时支付结算费用。对供应商未能及时报送考核资料、发票等的情况，应及时督促。

2.完善奖惩激励机制。进一步完善园林绿化养护工作的奖惩激励机制，对养护效果优秀的承包单位及相关人员予以适当的奖励。在项目年度预算不变的前提下，可采取奖优罚劣的方式，将供应商考核中的扣款作为对优秀供应商的奖励，不断提高供应商的工作积极性。

3.为了进一步提升公园的整体环境，公园保洁服务要加强管理，保证公园的各个角落的整洁卫生情况。同时要加强宣传引导，增加公园的宣传告示牌等，使爱护绿化、人人有责的理念深入人心，真正形成园林绿化养护效果持续改善的长效机制。